



Centre de Recherche en Gestion



Les femmes – administrateurs de nationalité étrangère en France : Une étude de leur profil

Karima BOUAISS

Maître de Conférences

Institut d'administration des entreprises

Université de Poitiers

Agnès BRICARD

1ère femme Présidente de l'Ordre des Experts Comptables et Présidente de la Fédération des femmes administrateurs



> Objectifs et sources de l'étude

• Objectifs de l'étude

- Faire un état de la présence des femmes étrangères administrateurs dans les conseils d'administration des grandes entreprises françaises cotées
- Dresser le profil de ces femmes étrangères administrateurs en termes d'expérience, d'expertise et de formation

• Sources

- Rapports annuels
- Bases de données
 - Thomson One Banker
 - Zoominfo
 - Bloomberg - Businessweek



> Échantillon

- 153 sociétés cotées au SBF
120 depuis 2011 ⇒ 1770 mandats
d'administrateurs
- 115 sociétés font siéger des
étrangers dans leur CA ⇒ 396 mandats d'administrateurs
étrangers
- **53 sociétés font siéger des
femmes étrangères dans
leur CA** ⇒ 77 mandats d'administrateurs
détenus par des femmes
étrangers
 - **Dont 20 sociétés du CAC
40** – Soit 4% des mandats
d'administrateurs et 19%
des mandats d'AE

=> Etude menée sur 69 femmes administrateurs étrangers



> **Plan de la présentation**

- **Présence des femmes étrangères dans les conseils d'administration**
- **Nationalité des femmes étrangères**
- **Âge des femmes étrangères**
- **Mandats sociaux détenus**
- **Responsabilités dans les comités**
- **Expérience professionnelle**
 - **Industrie**
 - **Finance et droit**
 - **Universitaires**
 - **Femmes politiques**
- **Formation de ces femmes**
- **Rémunération – jetons de présence**
- **Perspectives futures**



> Présence des femmes étrangères

	Total CA	Administrateurs Etrangers (AE)	Femmes _ AE
Nombre de mandats d'administrateurs dans les 53 sociétés	677 mandats d'administrateurs	246 mandats d'administrateurs détenus par des étrangers	77 mandats d'administrateurs détenus par des femmes étrangères
Moyenne	12,77	4,64	1,45
% de la taille_CA		36%	11%
% du NB_AE			31%

Guyline Saucier a 4 mandats d'administrateur dans une société française
 5 femmes ont 2 mandats d'administrateur dans une société française

	1 Femme_AE	2 Femmes_AE	3 Femmes _ AE
NB_Sociétés	31	20	2
Proportion	58%	38%	4%



> Nationalité des femmes étrangères

Nationalité	Femmes _ AE
Américaine	17
Britannique	12
Italienne	7
Allemande	4
Belge	4
Espagnole	4
Canadienne	3
Néerlandaise	3
Indienne	2
Suédoise	2
Suisse	2

Nationalité	Femmes _ AE
Brésilienne	1
Bulgare	1
Grecque	1
Irlandaise	1
Ivoirienne	1
Norvégienne	1
Sénégalaise	1
Singapourienne	1
Vietnamienne	1

⇒ **20 nationalités**

⇒ **11 nationalités de pays européens**

⇒ **60% d'européennes**

⇒ **25% d'américaines**



> Âge des femmes administrateurs

Age	Femmes _ AE	Proportion
Moyenne	55 ans	
< 40 ans	2	3%
40 ans < âge < 50 ans	11	16%
50 ans < âge < 60 ans	36	53%
60 ans < âge < 70 ans	17	25%
> 70 ans	2	3%



> Mandats sociaux

- 21 femmes sont DG (30%)
- 16 exercent une fonction de direction (23%)
- 17 sont Présidentes de CA (25%)

	NB de mandats de DG	NB de mandats sociaux
moyenne	1,32	5,73
min	0	1
max	6	26

Année d'entrée dans le CA	Femmes - AE	
2001	2	3%
2004	1	1%
2005	2	3%
2006	3	4%
2007	2	3%
2008	6	8%
2009	6	8%
2010	23	30%
2011	32	41%



> Responsabilités dans les comités

Type de comité	NB_ comités	Proportion
Total	87	
Audit	24	31%
Nomination	19	22%
Rémunération	18	21%
Gouvernance	13	15%



> **Expérience professionnelle**

- **23 femmes siégeant dans des CA de firmes françaises exercent une activité similaire à l'entreprise qui les emploie (soit 1/3)**

Secteur	Femmes _ AE	Proportion
Industrie	43	62%
Finance et droit	16	23%
Universitaire	7	10%
Politique	4	6%



> Industrie

- **43 femmes exercent leur activité professionnelle dans le secteur de l'industrie**
- **16 femmes exercent leur activité professionnelle dans le secteur que la firme française dans laquelle elles siègent**

	Femmes _ AE	Proportion
CEO	17	40%
Présidente de CA	11	26%
Direction (CFO)	8	19%



> Finance et droit

- **12 femmes exercent leur activité professionnelle dans le secteur de la finance et 4 femmes sont avocates**
 - 7 femmes travaillent dans des fonds d'investissement
 - 3 femmes travaillent dans le secteur bancaire
 - 2 femmes travaillent dans des compagnies d'assurance

	Femmes _ AE	Proportion
CEO	3	19%
Direction (CFO)	5	31%
Présidente de CA	5	31%



> **Universitaires**

- **7 femmes sont des universitaires**
 - **3 professeurs de design (Harvard & Hudson Institute)**
 - **1 femme finit sa thèse à Paris IV en journalisme**
 - **1 professeur en Finance (Bruxelles)**
 - **1 Professeur en Médecine (Pennsylvania)**



> Femmes politiques

- **4 femmes politiques siègent dans les CA français**
 - **Ministre des finances des Pays-Bas**
 - **Une conseillère de plusieurs ministères des Pays-Bas**
 - **Ancienne ministre des PME du parti travailliste en GB**
 - **Ministre des affaires européennes de la Bulgarie**



> **Formation**

- **6 Femmes sont docteurs (2 en médecine, 2 en économie et management, 1 en physique et 1 en journalisme)**
- **64 femmes ont une formation universitaire**
 - 11 femmes ont étudié le droit
 - 13 femmes ont étudié les sciences
 - 30 femmes ont étudié l'économie, la finance ou le management
- **53 femmes sont diplômées d'une université prestigieuse**
- **37 femmes sont diplômées des 83 universités les plus prestigieuses**
 - 8 d'Harvard University
 - 7 d'Oxford University
 - 3 de Columbia University
 - 2 de Cambridge University, 2 de Yale University, 2 de Cornell University

> Rémunération - Jetons de présence

- Des jetons de présence ont été versés pour 64 sur 77 mandats d'administrateurs

	Jetons de présence versés en 2011
médiane	45 500 euros
moyenne	50 073 euros
min	0
max	179 000 euros

Montant versé par la firme française	Femmes _ AE	Fréquence	Fréquence cumulée
0	2	3%	3%
JDP < 10 000 euros	4	6%	9%
10 000 < JDP < 20 000	5	8%	17%
20 000 < JDP < 30 000	10	16%	33%
30 000 < JDP < 40 000	9	14%	47%
40 000 < JDP < 50 000	8	12%	59%
50 000 < JDP < 60 000	8	12%	71%
60 000 < JDP < 70 000	7	11%	82%
70 000 < JDP < 80 000	6	9%	91%
90 000 < JDP < 100 000	1	1%	92%
100 000 < JDP < 150 000	3	4%	96%
150 000 < JDP	3	4%	100%



> **Perspectives futures**

- **Étude comparative / hommes – administrateurs étrangers**
- **Étude comparative / femmes – administrateurs de nationalité française**

- **Étude de l'impact de ces différentes variables sur la performance de la firme dans laquelle elles siègent**