

**DIAGNOSTIC « COTATION DE L'ORGANISATION » POUR**

- **MESURES DE RESTRUCTURATION A PRENDRE**
- **ET FINANCEMENT A TROUVER**

L'évaluation de l'organisation peut se faire à partir de la qualité de cette organisation, elle-même appréciée à parti **des fonctions principales de l'entreprise.**

Le tableau indicatif ci-après propose des **critères qualitatifs adaptés aux dix principales fonctions de l'entreprise** et une **notation indicative** permettant d'identifier les points faibles de l'entreprise pour les corriger et les points forts pour les renforcer.

**Les mesures de restructuration** doivent permettre d'atteindre l'organisation « idoine » dans les meilleures conditions de délais, de coûts et d'impact.

<b>Critères qualitatifs des fonctions de l'entreprise</b>	<b>Points faibles Notation indicative 3</b>	<b>Points forts Notation indicative 7</b>	<b>Notation indicative de 3 faible à 7 bon</b>
1. Mon outil de production	Outil obsolète et/ou figé	Outil récent et/ou évolutif	3 4 5 6 7
2. Mes produits ou services	Produits banalisés	Existence d'un avantage concurrentiel	3 4 5 6 7
3. Mes clients : composition	20 % récurrents	80 % récurrents	3 4 5 6 7
4. Mes clients : l'élasticité de mes prix par rapport à ceux de la concurrence	Aucune élasticité	Forte élasticité	3 4 5 6 7
5. Mes clients : délais de paiement	Trop longs	Règlements rapides, acomptes réglés	3 4 5 6 7
6. Mes fournisseurs	Difficultés de livraison – délais trop longs	Traitement privilégié : livraisons rapides, promotions	3 4 5 6 7
7. Mes fournisseurs : existence de contrat d'approvisionnement	Aucun	Contrat d'exclusivité	3 4 5 6 7
8. Mes salariés : niveau d'embauche	Turn-over élevé	Stables	3 4 5 6 7
9. Mes salariés : formation continue	Absence de formation des salariés	Salariés bien formés	3 4 5 6 7
10. Mon organisation Contrôle interne Séparation des fonctions	Désordre dans l'organisation et/ou centralisation excessive (lien de dépendance trop étroit)	Bonne organisation de gestion et/ou autonomie avec délégation	3 4 5 6 7
La notation finale totale obtenue est à diviser par le nombre de critères applicables (au plus dix) pour obtenir votre notation finale moyenne.		Notation finale totale	
		Notation finale moyenne	

**Si notation finale < 5 : difficile de restructurer, sauf mise à niveau lourde, qui devra de surcroît être financée.**

